

LIC. C.P. JUAN FRANCISCO LOPEZ MARTINEZ

Bosques de la Huasteca 305, Col. Bosques del Valle

San Pedro Garza García, Nuevo León

Tel: 83-48-54-07 / 83-35-73-52 / Cel. : 044-81-83-09-1978

Email: gec@eliteconsultores.com / franciscos@infosef.net.mx / jflm@prodigy.net.mx

www.eliteconsultores.com



I.- Información Personal:

- Estado Civil: Casado
- Nacionalidad: Mexicano
- Edad: 53 años
- Lugar de Nacimiento: Monterrey, N.L.

II.- Educación Profesional:

- **Maestría en Administración área Finanzas** **1979 (Título)**
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (I.T.E.S.M.) Campus Monterrey.
- **Contador Público Auditor** **1977 (Título)**
Universidad Regiomontana
- **Licenciado en Administración de Empresas** **1975 (Título)**
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (I.T.E.S.M.) Campus Monterrey.

III.- Experiencia Profesional:

- **Grupo Elite de Consultores, S.C.** **Nov.01 a la Fecha**
A través de mi Despacho brindo apoyo a la Dirección General o a las áreas de Finanzas y Administración en proyectos específicos de naturaleza financiera administrativa. Por la experiencia profesional adquirida en más de 30 años en la práctica de la actividad financiera administrativa, se brinda Coaching a la Alta Dirección (Director General y/o Director de Finanzas) en aquellas actividades clave de naturaleza financiera y cuyo impacto se vera reflejado en una mayor rentabilidad, liquidez y correcto aprovechamiento de los recursos monetarios.

Las funciones de outsourcing y coaching son en las áreas de:

- a) Administración del Capital de Trabajo
- b) Cash Management
- c) Contabilidad Financiera, Administrativa y Fiscal
- d) Auditoria Operacional (Control Interno)/Sarbanes Oxley
- e) Auditoria Interna

- f) Administración de Activos Fijos
- g) Planeación Financiera y Fiscal
- h) Planeación Patrimonial
- i) Ingeniería Financiera
- j) Información a Dirección General y Presidencia de Consejo
- k) Administración, Planeación y Control
- l) Evaluación Financiera del Negocio
- m) Obtención de fuentes de financiamiento bancario o similares
- n) Reestructuración de Pasivos del negocio
- o) Evaluación para la adquisición y/o venta de negocios
- p) Due Diligence adquisición y/o venta de negocios
- q) Dictámenes Financiero, Fiscal y del IMSS

- **Consortio Inmobiliario Santos, S.A. de C.V. Nov. 92 a Nov. 01**
Desempeñando el puesto de Director y reportando directamente al Presidente del Consejo de Admón. El objetivo por el cual me integré a esta empresa fué para formar la estructura organizacional y de operación que permitiera el inicio de actividades y la continuidad de una serie de proyectos y negocios en marcha, involucrados en las áreas de Bienes Raíces, Construcción, Fabricación de molduras de madera, Restaurantes, Club de Servicios y otros.

Actividades Básicas del Puesto:

- a) Dirección y Administración de los negocios
- b) Contraloría, Tesorería y Admón. de Riesgos
- c) Planeación Financiera y Fiscal
- d) Marco Jurídico (Mercantil, Laboral y Fiscal)
- e) Evaluación de Proyectos de Inversión
- f) Desarrollo e Implementación de Sistemas Mecanizados
- g) Recursos Humanos
- h) Contabilidad y Control de Inversiones Patrimoniales (Socios)
- i) Elaboración y Coordinación de Juntas de Consejo
- j) Contralor del Patrimonio Familiar

Principales Logros:

- a) Elaboración de prospectos financieros para obtener líneas de crédito con la Banca Nacional, para la operación de los negocios inmobiliarios, por montos superiores a \$ 100,000.000.00 de pesos.
- b) Planeación financiera y fiscal en la integración de sociedades mercantiles en el giro inmobiliario.
- c) Obtención de dictámenes financieros y fiscales de las sociedades administradas, en tiempo, forma y calidad.
- d) Renegociación bancaria de adeudos.
- e) Análisis e implementación de sistemas computacionales para la administración y operación de los negocios.
- f) Elaboración de prospecto de venta de la empresa Mafinsa, S.A. de C.V.
- g) En el restaurante Bourbon's Street, nivelación al punto de break even y elaboración de estrategia de venta del negocio.

- **Grupo Financiero Margen**

Jul. 90 a Nov. 92

Desempeñando el puesto de Director de Administración y Finanzas, reportando directamente a la Dirección General. Las áreas que me reportaron fueron: Finanzas, Planeación, Recursos Humanos, Informática y Jurídico. Se participó intensamente en la actividad de integración del Grupo Financiero y su presentación a las dependencias oficiales para aprobación del mismo. Los negocios atendidos eran de servicios financieros tales como Arrendamiento Financiero, Factoraje, Almacenadora, Casa de Cambio y Fianzas.

Principales Logros:

- a) Desarrollo e implementación de sistemas y procedimientos para la operación de sociedades auxiliares del crédito:
 - Arrendadora Financiera
 - Factoraje Financiero
 - Almacenadora
 - Fianzas
- b) Negociación de líneas de crédito a corto plazo para las empresas del Grupo Financiero por montos superiores a los \$ 70,000,000.00 de pesos.
- c) Negociación ante Casas de Bolsa y autoridades respectivas para la emisión de obligaciones quirografarias y pagaré financiero por montos de \$ 200,000,000.00 de pesos.
- d) Elaboración y participación del material para juntas de consejo.
- e) Planeación y coordinación de Asambleas Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas.
- f) Obtención con oportunidad y calidad de dictámenes financieros y fiscales de las empresas atendidas.
- g) Participación en Comités de Crédito.
- h) Reclutamiento, selección y contratación del personal base del Grupo Financiero.

- **Grupo Proeza**

Jul. 89 a Jul. 90

Desempeñando el puesto de Gerente de Finanzas reportando directamente a la Dirección General. Las áreas que me reportaron fueron Contraloría, Tesorería y Administración. Se participó en la creación de varias empresas para impulsar un Proyecto Citrícola en Veracruz. El proyecto se analizó, evaluó, integró e implementó.

Principales Logros:

- a) Integración de 4 sociedades anónimas, su conceptualización, tramitación, planeación fiscal e implementación para el Proyecto Citrícola.
- b) Obtención de crédito bancario por valor de \$ 3,500,000.00 dólares, para el desarrollo del Proyecto en Veracruz.
- c) Elaboración de prospectos y participación en la presentación del Proyecto Citrícola en Veracruz ante autoridades federales y bancarias.
- d) Desarrollo de sistemas mecanizados para la administración y control.
- e) Elaboración e implementación del programa de compra de Activo Fijo, incluyendo equipo de transporte, cómputo, laboratorio, etc.

f) Admón. De Tesorería del Proyecto en Veracruz.

- **Prodenesa** **Ene. 88 a Jul. 89**
Desempeñando el puesto de Gerente de Finanzas, dependiendo de la Dirección de Admón. y Finanzas. Las áreas que me reportaron fueron Contraloría, Tesorería y Administración. Las actividades estaban relacionadas con la administración de una serie de empresas propiedad personal del Ing. Alfonso Romo Garza.

Principales Logros:

- a) Desarrollo e implementación de sistemas mecanizados para la administración y control de los negocios.
- b) Negociación de líneas de crédito a corto plazo para las empresas.
- c) Desarrollo del sistema de Cash Management.
- d) Elaboración de Pronósticos de Efectivo
- e) Administración de Inversiones en Casas de Bolsa nacionales.

- **Cervecería Cuauhtémoc, S.A. de C.V.** **Jul. 78 a Ene. 88**
Por espacio de 10 años colaboré desempeñando distintos puestos en el área Administrativa Financiera, llegando a desempeñar el puesto de Gerente de Administración Financiera y Tesorería. Las actividades principales en este período se relacionaron con la administración de recursos (Cash Management), obtención de financiamientos en moneda extranjera o nacional, administración de líneas de crédito, administración de riesgos, evaluación de proyectos de inversión, etc.

Principales Logros:

- a) Desarrollo e implementación de los siguientes sistemas:
 - Financiamiento y Control de Pasivos Bancarios
 - Contabilidad de Pasivos Bancarios
 - Administración de Ingresos y Egresos
 - Administración y Operación de Caja Central
 - Flotilla de automóviles y Admón. de Riesgos
- b) Colaboración en la elaboración de un prospecto financiero para la obtención de un crédito por valor de \$ 60,000,000.00 de dólares con bancos extranjeros.

- **Fomento de Industria y Comercio (Grupo del Vidrio)** **Jun. 75 a Jun. 78**
Se colaboró con la Dirección de Relaciones Bancarias en la obtención de líneas de crédito con Bancos Extranjeros y Nacionales. En Febrero de 1978, fui nombrado Tesorero de Vidriera Monterrey, S.A.

IV.- Consultoría Profesional:

Como complemento a la actividad profesional de 1985 al 2007 he participado en las siguientes asesorías:

EMPRESA	ACTIVIDAD
Grupo Jac and Ray	Renegociación de deuda bancaria
Cementos Mexicanos, S.A. de C.V.	Optimización de la Tesorería
Metalsa, S.A. de C.V.	Administración de la Tesorería

Econofinanzas	Evaluación de empresas para su venta
Premium Source México	Administración, Organización y Control Interno
Despacho Enrique Rodríguez Casso	Administración, Organización y Control Interno
Colegio San Roberto	Planeación Financiera del Negocio
Kernel, S.A. de C.V.	Negociación de Líneas de Crédito
Club de Golf Real del Desierto, A.C.	Planeación Financiera
REYMSA, S.A.	Optimización Financiera del Negocio
Fabricación Mexicana de Torres	Administración, Organización y Control Interno
Ventilación Reymssa	Administración de la Tesorería
Servicios Integrados Ander´s	Administración, Organización y Control Interno
Sistemas Automáticos de Detección	Administración, Organización y Control Interno
Corporación Inmobiliaria de la Vivienda	Optimización Fiscal
Ingeniería Aplicada del Norte, S.A. de C.V.	Control Interno
Alimentos Naturales Sabroza, S.A. de C.V.	Administración, Organización y Control Interno
Grupo Rivero	Proyecto Compra de Concesiones VW.
BIONOVA	Planeación Financiera
AGROMOND, S.A. de C.V.	Planeación Financiera
Prommex International Trade, S.A. de C.V.	Administración, Organización y Control Interno
Cadena Comercial Oxxo, S.A. de C.V.	Depuración Contable
Impulsora de Mercados De Mex, S.A. de C.V.	Admón. de Créditos y Cobranzas
Multibonos y Servicios, S.A. de C.V.	Admón. de Créditos y Cobranzas
Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, S.A. de C.V.	Control Interno (Invasión de Mercados)
Grupo Rivero	Evaluación de compra de distribuidora Honda
Vitro, S.A. de C. V.	Venta de negocios no estratégicos
Grupo Pulsar	Venta de negocios no estratégicos
Williams & Tancredi Comunicaciones	Evaluación financiera del negocio
Prommex International Trade, S.A. de C. V.	Planeación Financiera y Fiscal
Club Campestre de Monterrey, A. C.	Análisis de la estructura de costos
Inmobiliaria y Proyectos Lega, S.A. C. V.	Administración, Organización y Control Interno
Vector Casa de Bolsa, S.A. de C. V.	Reestructura Deuda AHMSA
Montoi, S.A. de C.V.	Acreditamiento Sarbanes-Oxley 2004, 2005 y 2006
Montoi, S.A. de C.V.	Outsourcing Financiero, Administrativo y Contable
Montoi, S.A. de C.V.	Coaching a la Dirección de Finanzas
Mattel Inc.	Acreditamiento Sarbanes-Oxley 2004, 2005 y 2006
Yazaki Service Corporation México Office	Reingeniería Financiero-Administrativa
Montoi, S.A. de C.V.	Estrategia Fiscal / Métodos y Procedimientos
Gava Educacional, S. C.	Evaluación Financiera y Fiscal
Gava Inmobiliaria, S.A. de C. V.	Evaluación Financiera y Fiscal
Gava Educacional. S.C.	Business Plan/ Crédito L.P. \$ 80,000.000 Ps.
Gava Educacional. S.C.	Administración y Control Presupuestal
Hospital Santa Engracia, S.A. de C. V.	Planeación Fiscal, Financiera y Control Interno
Doal Internacional, S.A. de C. V.	Soporte contable y administrativo
Linda Dist. De Acc. Y Prod. De Belleza	Evaluación Financiera del Negocio
Regio Akua Comercializadora, S .A de C. V.	Evaluación Financiera del Negocio
DAOSA MOTORS, S.A. DE C. V.	Evaluación financiera del negocio
CENTURIA MOTORS, S.A. DE C. V.	Evaluación financiera del negocio
DAL-TILE DE MEXICO, S.A. DE C. V.	Auditoría Cuentas por Cobrar

V.- Cursos y Seminarios:

Como complemento a la actividad profesional dependiente de un tercero y a la actividad de Consultor Financiero como profesionista independiente, por espacio de 30 años he colaborado en distintas instituciones académicas a nivel post-grado y profesional, impartiendo **materias de finanzas, mercadotecnia y administración**. Así mismo, apoyo a distintas instituciones privadas y empresas impartiendo seminarios y diplomados.

INSTITUCION	ACTIVIDAD
I.T.E.S.M.	Maestría, Profesional y Diplomados
U.A.N.L.	Maestría y Diplomados
U.de M.	Profesional y Seminarios

I.M.I.	Diplomados
ECONOFINANZAS	Seminarios
I.E.E.	Maestría y Diplomados
I.D.E.S.A.A.	Maestría y Diplomados
BANCOMER, S.A.	Seminarios
BANAMEX, S.A.	Seminarios
BANCA AFIRME, S.A.	Seminarios
CAINTRA ZONA NORTE	Seminarios
CAINTRA ZONA PONIENTE	Seminarios
PINTURAS BEREL, S. A. DE C.V.	Seminarios
DAL-TILE DE MEXICO	Seminarios
MONTOI, S.A. de C.V.	Seminarios

VI.- Otras Actividades:

En Septiembre de 1999, fui nombrado Director del Fondo de Becas Educativas del Colegio Inglés, actividad que desempeño hasta la fecha.

VII.- Idiomas:

Estudios del idioma inglés en Hertfordshire, Inglaterra. 100%

VIII.- Areas de Interés:

Administración y Finanzas

Tesorería/Contraloría/Plantación Financiera, Fiscal y Patrimonial/Control Interno

Sector Público:

Finanzas/Tesorería/Contraloría/Control Interno

San Pedro Garza García, N.L. Febrero 2007.